



Project Management

Το εκπαιδευτικό υλικό για το Project Management καλύπτει μια σειρά εισαγωγικών θεμάτων, έννοιών και τεχνικών σε θέματα διαχείρισης ενός έργου κατά τη διάρκεια του συνολικού κύκλου ζωής του έργου από την έναρξη και τον ορισμό, τον σχεδιασμό, την εκτέλεση και τον έλεγχο μέχρι και την ολοκλήρωση και αποτίμηση του έργου. Κύρια έμφαση δίνεται στη φάση του σχεδιασμού του έργου καθώς περιλαμβάνει σημαντικές διεργασίες που σχετίζονται με την οργανωτική δομή και ανάλυση του έργου, την ανάθεση ρόλων και αρμοδιοτήτων, τον χρονικό προγραμματισμό, καθώς και τη διαχείριση πόρων και κόστους/προϋπολογισμού.

Το εκπαιδευτικό υλικό είναι δομημένο σε 5 κύριες θεματικές ενότητες:

Ενότητα 1: Βασικές έννοιες

Σκοπός της συγκεκριμένης ενότητας είναι να εξοικειωθείς με τις βασικές έννοιες, τα χαρακτηριστικά και τους τύπους έργων, τα εμπλεκόμενα μέρη σε ένα έργο, καθώς και μια συστηματική διαδικασία διαχείρισης έργων.

Η τελευταία καλύπτει τον συνολικό κύκλο ζωής ενός έργου από την έναρξη και τον ορισμό, τον σχεδιασμό, την εκτέλεση/υλοποίηση, τον έλεγχο, μέχρι και την ολοκλήρωση (κλείσιμο) του έργου.

Ενότητα 2: Έναρξη έργου

Σκοπός της συγκεκριμένης ενότητας είναι να εξοικειωθείς με τις βασικές έννοιες και διαδικασίες που διενεργούνται κατά τη φάση του σχεδιασμού του έργου. Συγκεκριμένα, παρουσιάζεται η συγκρότηση της ομάδας έργου, ο ορισμός του αντικειμένου (ή εύρους) του έργου και ο προσδιορισμός στόχων και αποτελεσμάτων για το έργο. Επιπλέον, εξετάζονται παραδείγματα, η διαδικασία σύνταξης και τα περιεχόμενα του χάρτη του έργου (project charter).

Ενότητα 3: Σχεδιασμός έργου

Σκοπός της συγκεκριμένης ενότητας είναι να παρουσιαστούν θέματα, έννοιες και τεχνικές που σχετίζονται με τη φάση του σχεδιασμού του έργου. Συγκεκριμένα, εξετάζεται η ιεραρχική ανάλυση και διάσπαση του έργου με τη μορφή της Δομής Ανάλυσης Εργασιών (ΔΑΕ), η διαδικασία και μέθοδοι ανάθεσης ρόλων και αρμοδιοτήτων στην ομάδα έργου (π.χ. Πίνακας Ανάθεσης Ευθυνών), καθώς και ζητήματα διαχείρισης και προγραμματισμού ως προς τον χρόνο, το κόστος/προϋπολογισμό και τους πόρους του έργου. Τέλος, παρουσιάζονται οι δυνατότητες χρήσης των νέων τεχνολογιών και εξειδικευμένου λογισμικού διαχείρισης έργων τόσο για τη διαχείριση του έργου, όσο και για την υποστήριξη της συνεργασίας και της επικοινωνίας ανάμεσα στα μέλη της ομάδας έργου.

Ενότητα 4: Εκτέλεση και έλεγχος έργου

Σκοπός της συγκεκριμένης ενότητας είναι να κατανοήσεις τις κύριες ενέργειες που απαιτούνται, κυρίως από την πλευρά του διαχειριστή έργου (Project Manager), κατά τη φάση της εκτέλεσης του έργου. Ταυτόχρονα εξετάζονται διαστάσεις, μέθοδοι και ενέργειες που σχετίζονται με τον έλεγχο του έργου ως μια διεργασία που διενεργείται παράλληλα και περιοδικά κατά τη διάρκεια της εκτέλεσης του έργου.

Ενότητα 5: Ολοκλήρωση έργου

Σκοπός της συγκεκριμένης ενότητας είναι να παρουσιαστούν οι κύριες ενέργειες και απαιτήσεις για την επιτυχή και πλήρη ολοκλήρωση ενός έργου. Συζητούνται οι κύριες ενέργειες που θα πρέπει να εκτελέσει ο διαχειριστής έργου (Project Manager) για το κλείσιμο, την αποτίμηση και τον απολογισμό του έργου (π.χ. βέλτιστες πρακτικές, χρήσιμες εμπειρίες και μαθήματα). Τέλος, παρουσιάζονται τυπικές ενέργειες που απαιτούνται για την κήρυξη της επίσημης ολοκλήρωσης και τεκμηρίωσης του έργου.

Κάθε ενότητα περιλαμβάνει τους σκοπούς, τα προσδοκώμενα αποτελέσματα σε επίπεδο γνώσεων και δεξιοτήτων, καθώς και λέξεις-κλειδιά σε σχέση με το αντικείμενο της ενότητας. Στη συνέχεια παρουσιάζεται συνοπτικά η σχετική θεωρία, υποστηριζόμενη από παραδείγματα, ασκήσεις και δραστηριότητες για την εξοικείωση με τη θεωρία της ενότητας και προτεινόμενες πηγές για περαιτέρω μελέτη. Τέλος, κάθε ενότητα περιλαμβάνει ένα καταληκτικό κείμενο σύνοψης των σημαντικότερων σημείων που αναπτύχθηκαν στην ενότητα.

Καλή μελέτη!